

Приложение № 2 к Тендерной документации

Утверждаю:

И.о.генерального директора

Н.Б. Сағындық

(Ф.И.О.)

(подпись)

Техническая спецификация закупаемых товаров (работ, услуг)

Номер закупок (тендера):	177
Наименование закупок (тендера) (наименование закупок товаров, работ, услуг в соответствии с наименованием закупки товаров, работ, услуг, указанным в Перечне):	Конкурс по закупке услуги АО «Жезказганская распределительная электросетевая компания», затраты на которые учитываются при утверждении тарифов (Интеграция активов ТЭК в систему управления ПБиОТ Группы «Казахмыс»)
Номер лота:	Лот №1
Наименование лота:	Интеграция активов в систему управления ПБиОТ
Описание лота:	<p>1) Исполнитель оказывает Клиенту услуги по интеграции активов ТЭК в систему управления ПБиОТ Группы «Казахмыс», включая внедрение нового риск-ориентированного подхода и поддержку достижения целей по снижению травматизма.</p> <p>Цели:</p> <p>1. Интеграция работы предприятий ТЭК в единую систему управления ПБиОТ Группы Казахмыс, направленную на достижение нулевого травматизма</p> <p>2. Рациональное использование ресурсов ТЭК при интеграции</p> <p>Результат:</p> <p>1. Система управления ПБиОТ ТЭК соответствует СУПБиОТ Группы Казахмыс</p> <p>2. Систематизировано управление рисками ПБиОТ и работа на предупреждение</p> <p>3. «Критическая масса» ИТР охвачена новыми практиками ПБиОТ</p> <p>4. Центр компетенций ПБиОТ поддерживает автономное функционирование СУПБиОТ ТЭК</p>
Дополнительное описание лота:	<p>1) Состав услуг:</p> <p>БЛОК 1 – Становление структуры управления и формирование нормативно-методической документации по ПБиОТ</p> <p>Результат:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сформирована основа системы управления ПБиОТ ТЭК для снижения показателей травматизма в 2021 году • Определены и каскадированы проактивные цели по ПБиОТ <p>1.1 Оценка разрывов со стандартами Группы Казахмыс, детальное планирование</p>

Работы:

- Обследование предприятий для оценки различий в подходах управления ПБиОТ со стандартами Группы Казахмыс
- Формирование детальных дорожных карт предприятий по развертыванию программы на основных активах ТЭК
- Разработка планов по интеграции вопросов управления ПБиОТ ТЭК в общую структуру управления ПБиОТ Группы Казахмыс
- Проведение стратегической сессии для выработки дорожной карты с топ-менеджментом ТЭК и Директорами предприятий

1.2 Построение карты рисков по активам ТЭК

Работы:

- Обучение ключевого персонала по методологии оценки риска для совместного формирования реестров
- Формирование реестров и ранжирование рисков
- Выравнивание «типовых» рисков между различными подразделениями, предприятиями
- Формирование карт рисков по подразделениям, предприятиям
- Приоритезация рисков и формирование целей предприятиям по снижению рисков

1.3 Запуск и поддержка структуры управления ПБиОТ – Комитет ПБиОТ ТЭК

Работы:

- Внедрение системы совещаний по управлению ПБиОТ в соответствии со стандартным форматом, перечнем участников и повесткой:
 - о Комитеты по ПБиОТ ТЭК и предприятий
 - о Технические советы по утверждению мероприятий ТЭК и предприятий
 - о Оперативные совещания ТЭК и предприятий по вопросам ПБиОТ
 - о Производственные советы ПБиОТ предприятий
- Организация работы системы совещаний и дисциплины их проведения
- Разработка методики оценки качества совещаний по управлению ПБиОТ для достижения целей ПБиОТ и формирование ритуала систематизации и представления обратной связи по качеству и дисциплине проведения совещаний
- Методологическое сопровождение работы Комитета ПБиОТ на уровне ТЭК

Номер закупок (тендера):	177
	<p>1.4 Обновление НМД в соответствии с корпоративными стандартами Группы Казахмыс</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Анализ действующей структуры документации по управлению ПБиОТ ТЭК • Разработка целевой структуры документации по управлению ПБиОТ ТЭК • Внедрение новой и корректировка действующей документации по управлению ПБиОТ, включая сопровождение разработки нормативно-методических документов, регламентирующих особенности ТЭК: <ul style="list-style-type: none"> o Система комитетов/ совещаний по ПБиОТ в ТЭК o Процесс формирования и управления комплексными планами по ПБиОТ o Должностные инструкции для ключевых руководителей по ПБиОТ <p>1.5 Формирование курсов обучения для трансформации предприятий</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Определение Программ обучения по категориям и составу обучающихся в рамках реализации Программы трансформации культуры безопасности • Формирование перечня материалов, необходимых для проведения трансформации культуры безопасности • Разработка концепции курсов теоретического обучения, практических занятий и подхода к наставничеству • Адаптация материалов по управлению рисками и функционированию СУПБиОТ к специфике ТЭК <p>БЛОК 2 - Трансформация предприятий</p> <p>Результат:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Доработана система управления СУПБиОТ – соответствие стандартам Казахмыс • Обеспечена устойчивость функционирования СУПБиОТ <p>2.1 Подготовка ключевых производственных руководителей и сотрудников ПБиОТ</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация обучения ключевого персонала по инструментам и практикам системы управления

Номер закупок (тендера):	177
	<p>рисками ПБиОТ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация наставничества для развития ритуалов управления и встраивания инструментов управления рисками и ПБиОТ в ежедневную деятельность • Выстраивание системы обучения и тестирования знаний по практикам управления рисками ПБиОТ <p>2.2 Внедрение практических инструментов ПБиОТ</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сопровождение процесса идентификации опасностей и оценки рисков • Формирование подхода к определению индекса риска • Внедрение практики визуального управления рисками ПБиОТ • Внедрение линейных обходов для контроля рисков ПБиОТ • Наставничество в линейных обходах, обходах по оценке риска, ДВУЭ, других инструментов и практик • Обучение лучшим практикам и инструментам разработки и реализации низкочастотных технических и высокоэффективных организационных мероприятий • Запуск и поддержка сессий по решению проблем (СРП) для разработки мероприятий по снижению рисков <p>2.3 Сопровождение реализации мероприятий по снижению рисков</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Внедрение процесса приоритизации мероприятий по соотношению затраты/эффективность • Формирование целевой программы ТЭК по снижению рисков • Методологическое сопровождение работы Технических советов (ТС) для формирования целевых программ по управлению рисками ПБиОТ • Сопровождение СРП и ТС на уровне предприятий, ТЭК • Сопровождение разработка целевой программы ТЭК по снижению рисков ПБиОТ • Поддержка бюджетирования мероприятий по снижению риска на уровне ТЭК <p>2.4 Оценка вклада ключевых руководителей в работу по ПБиОТ</p>

Номер закупок (тендера):	177
	<p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование рейтинговой системы на основе соблюдения ритуалов управления по ПБиОТ: <ul style="list-style-type: none"> о Первых руководителей ТЭК, предприятий о Технических руководителей (главных инженеров) ТЭК, предприятий о Руководителей служб ПБиОТ ТЭК, предприятий • Поддержка взаимодействия ДБиОТ, кадровой и финансовой служб для запуска новой системы оценки руководителей по вопросам ПБиОТ • Организация работы системы рейтинга руководителей по ПБиОТ и формирование ритуала систематизации и анализа данных для принятия кадровых/ дисциплинарных/ поощрительных мер • Организация контроля со стороны функции ПБиОТ за работой системы рейтинга руководителей по ПБиОТ <p>2.5 Сопровождение аудита системы управления ПБиОТ и независимая оценка достижения целей</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Разработка целевого профиля компетенций для аудитора СУПБиОТ • Подготовка аудиторов с учетом необходимости формирования передовой системы управления ПБиОТ • Оценка компетенций аудиторов • Разработка рекомендаций по совершенствованию навыков аудита СУ ПБиОТ <p>БЛОК 3 - формирование Центра компетенций и подготовка функции ПБиОТ</p> <p>Результат</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Центр компетенций ТЭК выполняет методологическую поддержку функционирования СУПБиОТ 2. Готовность Центра компетенций – 100% <p>3.1 Обучение функции ПБиОТ ТЭК</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование и утверждение структуры, функционала, ролей и обязанностей ЦК в соответствии со структурой ТЭК • Отбор необходимого количества сотрудников согласно утвержденной структуры • Первичное обучение сотрудников ПБиОТ и ЦК и подготовка для участия в трансформации предприятий

Номер закупок (тендера):	177
	<p>3.2 Наставничество ЦК и развитие компетенции «советников»</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Наставничество членов ЦК по поддержке директоров и главных инженеров предприятий/ТЭК по эффективной работе СУПБиОТ • Сопровождение членов ЦК при работе с руководителями предприятий/ТЭК по расстановке приоритетов • Подготовка членов ЦК для участия в комитетах/советах ПБиОТ на уровне предприятий и ТЭК по вопросам управления рисками ПБиОТ <p>3.3 Оценка прогресса и готовности ЦК к работе</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование матрицы компетенций ЦК • Оценка компетенций членов ЦК • Разработка рекомендаций для дальнейшего повышения компетенций и совершенствования навыков работы сотрудников ЦК <p>БЛОК 4 - Формирование информационной инфраструктуры по ПБиОТ</p> <p>Результат:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сформированы инструменты сбора и анализа ключевой информации по ПБиОТ • Ключевые руководители используют информацию в ежедневной деятельности <p>4.1 Формирование инфраструктуры для сбора и анализа данных</p> <p>Работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Формирование подхода к сбору и анализу информации по ПБиОТ по ключевым процессам ПБиОТ <ul style="list-style-type: none"> о Процесс учета целей по ПБиОТ и статуса их достижения о Процесс контрольно-профилактической работы и формирования пирамиды происшествий о Процесс управления рисками ПБиОТ о Процесс учета потребности/обеспеченности и расхода бюджета на вопросы ПБиОТ • Сопровождение разработки цифровых инструментов сбора и анализа информации по ПБиОТ <p>4.2 Формирование компетенций по анализу и использованию информации по ПБиОТ</p>

Работы:

- Формирование подхода к взаимосвязи информации по различным процессам ПБиОТ
- Обучение и наставничество по определению критических параметров ПБиОТ и подхода к их системному анализу

4.3 Встраивание использования информации ПБиОТ в управленческие ритуалы

Работы:

- Поддержка ключевых руководителей по интеграции ритуалов управления ПБиОТ в ежедневную деятельность
- Поддержка организации контроля за дисциплиной и качеством исполнения стандартных ритуалов ПБиОТ
- Поддержка процесса анализа и предоставления обратной связи по исполнению ритуалов со стороны руководства предприятий, производственного объединения/ филиала

2) График оказания услуг:

Исполнитель в течение 5 (пяти) рабочих дней с момента заключения договора обязан предоставить детальный график оказания услуг с помесечной разбивкой по форме согласно *Приложения 6* к Договору (таблица 2).

**Помесечная разбивка КПЭ определена в таблице 2. Методика расчета КПЭ будет определена на этапе детализации дорожной карты.*

3) Бонусная система:

Бонусная система распространяется на выплаты премии, связанные с достижением КПЭ в *Приложении № 5* к Договору.

Выплата премии зависит от фактически достигнутого результата и направлена на достижение целей Программы. Схема вознаграждения приведена в *Приложении 7* к Договору (таблица 3).

Пошаговая методика выплаты премии по результатам достижения целевых значений КПЭ:

1. Расчет достижения каждого из утвержденных целевых значений КПЭ в процентах (фактическое значение / целевое значение * 100%)
2. Вычисление среднего арифметического значения достижения показателя результата по ПБиОТ (сумма значений показателей в % / кол-во показателей)
3. Вычисление среднего арифметического значения достижения показателя приживаемости системы управления рисками (сумма значений

Номер закупок (тендера):	177
	<p>показателей в %/ кол-во показателей)</p> <p>4. Выплата премии за показатели результата и приживаемости в соответствии с <i>таблицей 1 и 3.</i></p> <p>4) Дополнительные условия:</p> <p>2. Со стороны Исполнителя ожидается:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Соблюдение консультантами Исполнителя всех правил и инструкций по безопасности, принятых на производственных площадках, планируемых для посещения; • Своевременное предоставление перечня требований к техническому оснащению помещения для эффективной работы на семинарах; • Организация взаимодействия с сотрудниками Заказчика для достижения целей и ключевых вех Программы. <p>3. Со стороны Заказчика ожидается:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Назначение куратора проекта и координаторов проекта; • Доступность руководителей и персонала для участия в рабочих встречах, семинарах и заседаниях в рамках проекта; • Обеспечение возможности посещения и фотографирования консультантами Исполнителя производственных объектов; • Проведение вводного инструктажа по безопасности для консультантов Исполнителя; • Материально-техническое обеспечение проведения семинаров в рамках проекта (предоставление помещения, оснащенного проектором для демонстрации презентации, наличие флипчартов); • Обеспечение доступа персонала Исполнителя к офисной технике и интернету в целях реализации задач по проекту. <p>По ходу реализации проекта перечень и состав дополнительных условий может уточняться. Уточнения будут зафиксированы Сторонами в отдельных дополнительных соглашениях к Договору, без увеличения стоимости Договора.</p> <p>Требования к Исполнителю:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наличие опыта по оказанию услуг в области совершенствования системы ПБиОТ на предприятиях энергетической отрасли - наличие у потенциального поставщика квалифицированного персонала, имеющего международный сертификат по ПБиОТ NEBOSH; - наличие у потенциального поставщика квалифицированного персонала с сертификатами аудиторов систем управления ОТиПБ (OHSAS, ISO) - опыт проведения аналогичных работ с аффилированными компаниями группы Казахмыс в

Номер закупок (тендера):	177
	<p>течение предыдущих 5 лет;</p> <ul style="list-style-type: none"> - признанный мировой лидер в области культуры безопасности и системы управления; - успешный опыт работы по построению систем управления ОТиПБ в Казахстане и странах СНГ. <p style="text-align: center;"><i>приложение к лоту №1 проект договора.</i></p>
Количество (объем) закупаемых товаров, работ, услуг:	1
Единица измерения:	услуга
Место поставки товаров, выполнение работ и предоставления услуг:	Услуги оказываются на территории Заказчика. Территория Заказчика располагается по адресу: Карагандинская область, город Жезказган, ул. М.Маметовой,33, АО «Жезказганская распределительная электросетевая компания»
Срок поставки товаров, выполнение работ и предоставления услуг:	С момента заключения договора по 30 марта 2021 года.
Описание и требуемые функциональные, технические, качественные и эксплуатационные характеристики закупаемых товаров:	-

Заявка потенциального поставщика должна соответствовать Правилам осуществления деятельности субъектами естественных монополий утвержденных Приказом Министра национальной экономики Республики Казахстан от 13 августа 2019 года № 73.

Председатель тендерной Комиссии

Сағындық Н.Б.
(Ф.И.О.)


(Подпись, дата)